

プランを整理しましょう

プランをひとことで表すと…

西新宿で働くビジネスパーソンへの朝食・ランチ向け惣菜パンの販売

具体的には…

事業内容： 朝食・ランチ向けの惣菜パン（サンドウィッチ等）

ターゲット： 20～40代のビジネスパーソン向け

商 圏： 新宿区・西新宿付近のオフィスビル街

その他特徴： 月～金曜日の営業、定番商品＋日替わり商品を用意したい

あなたのビジネスプランは何の業界に含まれる？

類似の業界は何？

※ピッタリの業界が見つからない場合は、より広く調べましょう。
(例：ネイル業界→美容業界)

製パン業、パン小売業

中食産業、惣菜業界

何の情報が必要？

・パン屋の市場が今後伸びるか

・競合企業の動向 等

効果的な調査のポイント

・検索キーワードを見つける

業界動向の本や新聞記事、ウェブ上の情報等を調べる中で、よく使われているキーワードや似たような言葉が見つかると思います。キーワードを変えると検索結果も変わるので、いろいろ試してみてください。

・図書館蔵書検索（OPAC）の「件名」を活用する

図書館の蔵書検索（OPAC）で検索したとき、良さそうな本が見つかったら、「件名」という欄を確認してみてください。「件名」は本のテーマを表したもので、ハッシュタグのようなものです。件名を活用して検索してみると、関連する資料が見つかりやすくなります。

・情報源をメモしておく

どの本やウェブサイトに乗っていたかメモしておきましょう。データの出典が載っている場合は、それもメモしておく、出典の本や雑誌等を自分で調べることができます。

・司書に相談してみる（レファレンスサービス）

都立中央図書館のレファレンスサービス

レファレンスサービスとは、調べたいことや探している資料などのご質問について、必要な資料・情報をご案内するサービスです。図書の有無はもとより、関連資料のご紹介や新聞記事や雑誌記事、論文などの探し方もご案内しています。都立中央図書館では、来館、電話、Eメール、手紙で受け付けています。詳しくはホームページをご覧ください。

<https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/service/reference/application/index.html>



<調査事例>

- ・カフェの開業を検討中。メニューや価格をどう設定すればよいか。立地はどうか。
- ・託児所など保育施設を開設したいので、参考になる資料を紹介してほしい。
- ・SNSを活用して販促や広報を強化したい。

-  市場規模（定量情報）は、当該事業のポテンシャルを示すものです。
-  市場動向（定性情報）は、市場規模の情報の補足として、市場が有望であることを裏付けることも可能です。

市場規模を調べる

市場規模とは、特定の事業分野における取引額や販売数量といった、業界全体の総売上を指します。市場規模の推移等を調べ、その業界の今後の見込みを立てることで、ポテンシャルを示すことができます。

得られたデータから、表やグラフを作ってビジュアル化すると、訴求力をアップできます。データと一緒に、関連する新聞や雑誌記事等で情報を補足することもできます。

| | 調査におすすめの本やデータベース | 確認メモ |
|---|---|---|
| 図書館で調べる |  『業種別審査事典』（金融財政事情研究会） 約1600業種の特徴、動向、業種分析のポイント、収益向上のアドバイスなど金融機関の融資業務の参考書として編集されたもの | ・第15次の1巻に「パン製造業」「インスタベーカーリー（パン製造小売業）」あり …市場規模（事業所数・従業者数、マーケット規模等）、需給動向等 |
| |  『TDB 業界動向』（帝国データバンク） 国内主要100業界の動向と展望を主要企業のデータから解説 2023-Ⅱ（2023年）で刊行終了 | ・2023-Ⅱを確認 「菓子・パン業界」…2017～2022のパンの生産量、今後の業界展望 |
| |  『日本マーケットシェア事典』（矢野経済研究所） 市場規模・推移や企業別の市場占有率を掲載 | ・2024を確認 「パン概況」…パンの総市場規模（2018～2022）、市場の拡大要因・阻害要因、消費・商品動向、販売チャンネル・業界動向等 |
| |  『業種別業界情報』（経営情報出版社） 350業種について、「最新の業界動向」「マーケットデータ」「業界の特性」等について解説 | ・2024年版を確認 《小売業》「フレッシュベーカーリー」…パン国内市場規模（H30～R3）、パンの1世帯当たりの年間支出額（R1～R4）、ベーカーリーの店舗数等 |
| |  各業界の年鑑・名鑑、統計資料等 〇〇名鑑、〇〇白書等、各業界が出版しているものに市場規模等が掲載されている「企業・業界情報リスト」、「リサーチ・ナビ 産業情報ガイド」に主な年鑑等を掲載 | ・2024年版『惣菜白書』調理パンの市場（2021～2023）等を掲載 他に『ベーカーリーの市場分析調査』等の本あり |
| |  日経テレコン（日本経済新聞社） 『日本経済新聞』を含む日経4紙の記事検索 約2万社の企業情報、約30万件の人事情報も検索可 | KW<パン 市場規模>で検索 →2023/4/25 日経速報ニュースアーカイブ「矢野経済研究所、パン市場に関する調査結果を発表」…国内パン市場規模はコロナ禍を経て一転プラス |
| |  Mpac（富士経済ネットワークス） 市場調査データ、ドラッグストアPOSデータ、家計調査の結果を加工した数表、グラフ等 | 市場調査データ「菓子パン、惣菜パン」 …市場規模（2006～2023） 今後の市場動向についての解説もあり |
|  その他、契約データベース 「日経BP記事検索サービス」「東洋経済デジタルコンテンツ・ライブラリー」等 詳しくは、都立図書館の「オンラインデータベース」のページを参照 https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/service/online_database/index.html  | 「MagazinePlus」でKW<惣菜パン>で検索 →雑誌『油脂』2023年12月号「人流の回復により菓子パン、惣菜パンが伸長 “生”をうたった商品を各社が活発な展開」 | |
| ウェブで閲覧可能 |  企業・業界情報リスト（都立中央図書館） https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/research_guide/business/ 各業界の動向、将来展望などがわかる本や、年鑑、名簿類を紹介  | ⑤食品・外食 編 >（1）全般…『食品トレンド』 『食品産業年鑑』等 |
| |  リサーチ・ナビ 産業情報ガイド（国立国会図書館） https://ndlsearch.ndl.go.jp/rnavi/industry 各業界の統計、調査・レポート、専門雑誌・新聞、インターネット情報などを紹介  | サービス業 > 外食産業について調べるには …『惣菜白書』『外食産業マーケット年鑑』等 |
| |  J-Net21（中小企業基盤整備機構） https://j-net21.smrj.go.jp/ 「起業・創業」に市場調査データ等を掲載  | 市場調査データ > 飲料業関連 > ベーカーリーショップ（2023年版）…コロナ禍を経た消費者意識の変化等 |
| |  その他、ウェブサイト 政府統計（e-Stat）、各業界団体・協会ウェブサイト、地銀のレポート等 「企業・業界情報リスト」、「リサーチ・ナビ 産業情報ガイド」に主な統計等を掲載 | ・総務省「家計調査」…パンの1世帯あたりの支出金額は増加 ・一般社団法人「日本パン工業会」…パンの生産動向（年別、月別 昭和～現在） |

- 市場規模（定量情報）は、当該事業のポテンシャルを示すものです。
- 市場動向（定性情報）は、市場規模の情報の補足として、市場が有望であることを裏付けることも可能です。

市場動向を調べる

市場動向を調べることで、市場全体には伸びが見られない状況であっても、ポジティブな材料が見つかります。それを示すことで、有望な市場であることの裏付けになります。

| | 調査におすすめの主な本やデータベース | 確認メモ |
|----------|--|--|
| 図書館で調べる |  『日経業界地図』（日経BP日本経済新聞出版） 産業別に、企業間の関係・データを図式にして解説 項目によっては「注目企業の成長戦略」や、近年の産業動向の年表がある | ・2024年版を確認 「即席麺、製パン」…国内パン市場規模（2017～2023）、季節ごとに多彩な菓子パン等の新商品を発売、原材料高は今後やわらぐとみられる |
| |  『会社四季報業界地図』（東洋経済新報社） 産業別に、企業間の関係・データを図式にして解説 各項目に「四季報記者のチェックポイント」「業界天気予想」あり | ・2024年版を確認 「加工食品」の一部にパン…原材料高騰を受け、各社値上げを敢行。消費者に値上げが浸透しているとする向きもある |
| |  『図解!業界地図』（プレジデント社） 業種ごとに、企業の売上、M&A、業務提携等を最新データをもとに図解 | ・2024年版を確認 「即席めん・製粉・パン・パスタ・製菓」…原材料の高騰について記載がある |
| |  日経テレコン（日本経済新聞社） 『日本経済新聞』を含む日経4紙の記事検索 約2万社の企業情報、約30万件の人事情報も検索可 | KW<総菜パン>で検索 →2024/6/9 『日経M』（流通新聞）『ヒット商品番付着眼点に迫る（中）山崎製パン「薄皮たまごぱん」 焼いても「中身たっぷり」は死守』 |
| |  その他、契約データベース 「日経BP記事検索サービス」「東洋経済デジタルコンテンツ・ライブラリー」等 詳しくは、都立図書館の「オンラインデータベース」のページを参照 https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/service/online_database/index.html |  「東洋経済デジタルコンテンツ・ライブラリー」を<総菜パン>で検索→『週刊東洋経済』2024年3月16日号「発売37年目「まるごとソーセージ」過去最高のナゼ総菜パン人気で山崎パンの商品戦略に異変？」→「東洋経済ONLINE」で閲覧可能（無料） |
| ウェブで閲覧可能 |  企業・業界情報リスト（都立中央図書館） https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/research_guide/business/ 各業界の動向、将来展望などがわかる本や、年鑑、名簿類を紹介 |  ⑤食品・外食編 >（1）全般…『食糧年鑑』『食品トレンド』等 |
| |  リサーチ・ナビ 産業情報ガイド（国立国会図書館） https://ndlsearch.ndl.go.jp/rnavi/industry 各業界の統計、調査・レポート、専門雑誌・新聞、インターネット情報などを紹介 |  サービス業 > 外食産業について調べるには…『外食産業マーケティング便覧』、『惣菜・弁当マーケット年鑑』等 |
| |  その他、ウェブサイト 政府統計（e-Stat）、各業界団体・協会ウェブサイト、地銀のレポート等 「企業・業界情報リスト」、「リサーチ・ナビ 産業情報ガイド」に主な統計等を掲載 | Google<総菜パン 市場規模>で検索 →CCC MARKETING総研「コロナ禍で市場転換進むベーカリー」…ペストリー特化、惣菜パン特化等、特定ジャンルの商品に絞り込みを行うベーカリーが増加傾向 |



検索KW（キーワード）…<総菜パン><惣菜パン>←検索結果が違うことがあるので、両方で検索する！
 <調理パン><おかずパン><ベーカリー><パン屋><製パン><サンドウィッチ>
 ※掛け合わせるキーワード…<市場><動向><市場規模><トレンド><人気>

良かった本…2024年版『惣菜白書』
 惣菜パンについて、統計や消費者動向等も幅広く記載
 ※一般社団法人 日本惣菜協会のウェブサイトに、2024年版『惣菜白書』のダイジェスト版掲載

『ベーカリーの市場分析調査』…2021年の本だが、惣菜パンに限った市場動向、大手メーカーの商品戦略等がわかる
 『総菜メーカーの事業戦略調査』2022年…調理パンに限った分析あり

具体的なターゲット数

商圏内の人口等、必要な情報を調べて、売上高のベースとなる情報を示します。

| | 調査におすすめの主な本やデータベース | 確認メモ |
|---------|--|--|
| 図書館で調べる |  MieNa（市場情報評価ナビ）（日本統計センター） 東京都内の地域ごとの市場、商圏の現況・動向レポートを収録 | ・商圏レポート 新宿区西新宿1丁目【1km商圏】 「商圏レポート（プロフィール）2023年版 ⑤年代別人口（昼間人口）」…20歳代約75,000人、30歳代約84,000人、40歳代約83,000人 |
| |  各自治体の統計資料等 ○○区（市）勢要覧といった名前で発行されている場合が多い 人口推移や昼間・夜間人口等がまとまっている 多くの場合、直近数年のものは自治体ウェブサイトでも閲覧できる | ・令和5年度版『新宿区の概況』…「夜間人口及び昼間人口の推移」（S45～R2） ・他にも新宿区のウェブサイトに「統計資料・データ」というページがある |

競合企業、商圏内の競合状況に関する情報

競合企業を調べることで、参入企業の数・規模・特色などから業界勢力図を確認し、全体像を俯瞰することができます。商圏内の競合事業者の特徴を洗い出すと、ポジショニングマップや星取表を作成する場合も役に立ちます。

| | 調査におすすめの主な本やデータベース | 確認メモ |
|--|--|---|
| 図書館で調べる |  『日経業界地図』（日経BP日本経済新聞出版） 産業別に、企業間の関係・データを図式にして解説 項目によっては「注目企業の成長戦略」や、近年の産業動向の年表がある | ・2024年版を確認 「即席麺、製パン」…業界地図、掲載企業数多め |
| |  『会社四季報業界地図』（東洋経済新報社） 産業別に、企業間の関係・データを図式にして解説 各項目に「四季報記者のチェックポイント」「業界天気予想」あり | ・2024年版を確認 「加工食品」の一部にパン…業界地図、掲載企業4社 |
| |  『図解!業界地図』（プレジデント社） 業種ごとに、企業の売上、M&A、業務提携等を最新データをもとに図解 | ・2024年版を確認 「即席めん・製粉・パン・パスタ・製菓」…業界地図 |
| |  『最新●●業界の動向とカラクリがよ〜くわかる本』（秀和システム） 各業界の最新動向、歴史と現状、今後の展望等、多角的に全体像を見渡せる入門書 | 『食品業界の動向とカラクリがよ〜くわかる本〔第5版〕』（2020年刊）…国内食品メーカーの動向 |
| |  各業界の年鑑・名鑑、統計資料等 ○○名鑑、○○白書等、各業界が出版しているものに市場占有率等が掲載されている 「企業・業界情報リスト」、「リサーチ・ナビ 産業情報ガイド」に主な年鑑等を掲載 | 2024年版『惣菜白書』 品目別（サンドイッチ、コロッセパン、焼きそばパン、その他）の取扱い企業（惣菜専門店、総合スーパー、食料品スーパー、CVS等）の割合等 |
| |  タウンページ（NTTタウンページ） 各区市町村の業種別の会社のリスト | 東京都新宿区版 2023.12 「パン店」名称・電話番号・住所を確認できる |
| |  CD・Eyes50（東京商エリサーチ） 中小企業も含めた全国の企業データ売上上位約50万社（売上、経営概況等）を収録 様々な条件で検索できるため、商圏内の競合状況を調べる際にも有用 | 業種<5684 パン小売業>×所在地<3504 東京都新宿区>→1件ヒット 業種<0971 パン製造業>×所在地<3504 東京都新宿区>→3件ヒット |
|  MieNa（市場情報評価ナビ）（日本統計センター） 東京都内の地域ごとの市場、商圏の現況・動向レポートを収録 商圏内の競合状況を調べる際に有用 | 「MieNa's 47 maps」>「町丁の区分図」→東京都新宿区、「施設」を<パン>で検索すると、地図上にパン屋が表示される | |
| ウェブで閲覧可能 |  企業・業界情報リスト（都立中央図書館） https://www.library.metro.tokyo.lg.jp/search/research_guide/business/ 各業界の動向、将来展望などがわかる本や、年鑑、名簿類を紹介 |  ⑤食品・外食 編 >（3）外食・中食…『中食2030 ニューノーマル時代の新たな「食」をめざして』等 |
| |  リサーチ・ナビ 産業情報ガイド（国立国会図書館） https://ndlsearch.ndl.go.jp/rnavi/industry 各業界の統計、調査・レポート、専門雑誌・新聞、インターネット情報などを紹介 |  サービス業>「外食産業について調べるには」…『中食・惣菜市場のメニュー×チャネル徹底調査』、『スーパー惣菜/ CVS・FF商品戦略・開発動向総調査』等 |